



לשכת שרת ההתיישבות
והמשימות הלאומיות

י' ניסן תשפ"ה
08 אפריל 2025

לכבוד
מר גאל גרינוולד
יו"ר החטיבה להתיישבות

מכובדי,

הנדון: אישור תכנית עבודה לחטיבה להתיישבות לשנת 2025

בהתאם לסמכותי בסעיף 7ב(4) להחלטת ממשלה מספר 1998 בדבר "אצילת סמכויות הממשלה בתחום ההתיישבות והסדרת מערכת היחסים שבין ממשלת ישראל לבין החטיבה להתיישבות" והחלטה ממשלה מספר 1628 בנושא, מצורפת למכתבי זה תכנית העבודה המאושרת של החטיבה לשנת 2025, לאחר שבוצע הליך פרסום להערות הציבור ולאחר שאושרה על ידי הצוות המקצועי במשרד.

אני מאחלת לכם הצלחה רבה במימוש התוכנית.

בתודה ובברכה,

חה"כ אורית מלכה סטרוק
שרת ההתיישבות והמשימות הלאומיות

העתק:

אבי מאיר – מנכ"ל משרד ההתיישבות והמשימות הלאומיות
עו"ד ענת אילוז – יועמ"ש משרד ההתיישבות והמשימות הלאומיות
יאיר וולף- מנהל אגף פיתוח התיישבות, משרד ההתיישבות והמשימות הלאומיות

תכנית העבודה השנתית של החטיבה להתיישבות לשנת 2025 - מיום 08.04.2025

מטרות, יעדים וגורמי ביצוע														לוח זמנים				מדדי ביצוע				
מס' ד"	מטרות (בתכנית העבודה של החטיבה)	מס'	יעדים/משימות	אופן הביצוע	גורמים שותפים	פעולות שוטפות	בסיס תקציב	תוספת מהחלטה/אחר	תקציב מנהלת	תקציב הסכם	תקציב מתנה בהכנסה	מימוש מבנית עבודה שנים קודמות	סה"כ	משך הביצוע	משימות/אבני דרך לביצוע	מועד סיום / ביצוע / התחייבות מתוכנן	סוג המדד	תאור המדד	ערך המדד ברבעון 4	הסמים צפויים		
1	המשך מימוש תכנית עבודה של שנים קודמות וקביעת תכנית עבודה לשנת 2025 - בהתאם לנהלי העבודה, למסמך המדיניות של שרת ההתיישבות והסכם המשגרת בין משרד ההתיישבות וההסתדרות הציונית העולמית, תוך הקפדה על שקיפות ובקרה נאותים. (סכום זה אינו כולל יתרות עבור מינהלת תקומה עבור יישובי העוטף)	1.1	מיפוי של הצרכים בהתאם למדיניות השר ואיסוף מידע בקרב ההתיישבות הכפרית לרבות יישובי מיעוטים. הכנת תכנית עבודה שנתית, פרסומה ואישורה בהתאם לסעיף 7 בהחלטת ממשלה 1988. גיבוש קולות קוראים לתכנית 2025 לקראת פרסומם. ביצוע מכרזים ותקשוריות לפעולות שיוכו לתמיכה ו/או השתתפות במימון הפעולות בתכנית 2025	באמצעות עובדי החטיבה להתיישבות	כל עובדי החטיבה להתיישבות										שנתי	1. מיפוי צרכים. 2. אישור על ידי צוות מקצועי. 3. פרסום התכנית להערות הציבור. 4. אישור על ידי שרת ההתיישבות והמשימות הלאומיות		המשך מימוש תכנית עבודה	100%	אי אישור תכנית העבודה בזמן ואי חתימת ההסכם השנתי בזמן		
		1.2	המשך מימוש תכנית עבודה 2017-2024								387.50	387.50										
		1.3	המשך מימוש תקציבי של מינהלת תקומה, מרכיבי בטחון, מינהלת תנופה בצפון										524.00	524.00	ביצוע תשלומים משנים קודמות, בכפוף להסכמים קיימים, התחייבויות פתוחות ותקציב למימוש החלטות ממשלה משנים קודמות							
סה"כ מטרה מס' 1 - קביעת תכנית עבודה																						
2	פעולות תכנון	2.1	המשך כלל פעולות תכנון שאושרו בתכנית עבודה 2017 - 2024	התקשוריות בהתאם לחוק חובת המכרזים	חטיבת התכנון										שנתי	מימוש תכנית עבודה מאושרת לשנת 2024 בתחום התכנון וכן המשך מימוש תוכניות משנים קודמות		תפקה	מימוש תכנית עבודה שנתית בתכנון			
		2.2	פעולות תכנון עבור יישובים חדשים, על פי החלטות ממשלה, הרשאות לחטי"ל, ע"פ אישור בתמי"מ.												שנתי	מימוש תכנית עבודה שנתית בתכנון						
		2.3	פעולות תכנון לבחינת היתכנות ליישובי יישובים קיימים ותכנון מערך גושי התיישבות ומרכזים אזוריים בגליל בנגב וביו"ש.													שנתי	מימוש תכנית עבודה שנתית בתכנון					
		2.4	פעולות תכנון לבחינת היתכנות להקמת יישובים חדשים ומערכי התיישבות בגליל בנגב וביו"ש														שנתי				מימוש תכנית עבודה שנתית בתכנון	
		2.5	פעולות תכנון וליווי, פרויקטורים לבחינת היתכנות מודלים תיירותיים התיישבותיים וחות בודדים בכל מרחב הפעלה של החטיבה להתיישבות.														שנתי				מימוש תכנית עבודה שנתית בתכנון	
		2.6	גיבוי טכני ופעולות תכנון ברמת המרחב (מדידות, צילומים, פיקוח וכד')																		שנתי	מימוש תכנית עבודה שנתית בתכנון
		2.7	פעולות תכנון ובדיקת היתכנות למוקדים אזוריים בשטחים מופרים לפעילות תעסוקתית כפרית בכל מרחב הפעלה של החטיבה להתיישבות.																		שנתי	מימוש תכנית עבודה שנתית בתכנון
		2.8	תכנון אזורי ופרוגרמתי, סקרים מיפוי והכנת מתווה תכנון לאזורים / מרחבים, פרויקטים לאומיים, גבול הצפון, לב הגליל, רמת גולן, גליל מזרחי, בקעת הירדן, צפון השומרון, בנימין, דרום הר חברון, צפון הנגב, ניצנה ויישובים קדמיים.																		שנתי	מימוש תכנית עבודה שנתית בתכנון
		2.9	תכנון מחנות זמניים																		שנתי	מימוש תכנית עבודה שנתית בתכנון
סה"כ מטרה מס' 2 - תכנון																						
3	פעולות חברה וקהילה - לחיזוק הקהילה הכפרית באמצעות פעולות בנושאי חברה וקהילה המסייעים לצמיחה דמוגרפית	3.1	תמיכה בפעילות צמיחה דמוגרפית (צמי"ד) במועצות אזוריות/מקומיות במרחב הכפרי, לרבות השתתפות בשכר עובדי חברה וקהילה, ליווי מערכתי צמוד של תהליכי צמי"ד	מרחבים ומטה	מרחבים ומטה										שנתי	1. הכנת נוהל ופרסומו 2. חלוקת תמיכות ע"י ועדת תמיכות 3. הוצאת התחייבויות 4. פיקוח על ביצוע		כמותי	מספר יישובים נתמכים	120		
		3.2	ביצוע מחקרים, כנסים, ימי עיון, השתלמויות, מרכזי מידע וכל פעולה לעידוד חברה קליטה, קהילה וצמי"ד בהתיישבות													שנתי	1. הכשרות מחקרים וכנסים 2. הוצאת התחייבויות ומימוש					
סה"כ מטרה מס' 3 - חברה וקהילה																						
4	טיפול נקודתי - ליווי, חיזוק וביסוס יישובים חדשים, ברת אכלוס או במשבר חברתי וכלכלי ויישובים חדשים	4.1	תמיכה ביישובים הנמצאים במשבר חברתי, דמוגרפי או כלכלי, ו/או יישובים חדשים המצריך התערבות כוללת (בהתאם לאמות מידה ותנאי סף).	מרחבים ומטה	מרחבים ומטה										שנתי	1. הכנת נוהל ופרסומו - שיפור שני שלבים 2. חלוקת תמיכות ע"י ועדת תמיכות 3. הוצאת התחייבויות 4. פיקוח על ביצוע ע"י ועדת היגוי מלווה		כמותי	מספר יישובים נתמכים		1	
		4.2	איתור יוזמות כלכליות מניבות במרחב האזורי וביישובים וסיוע בקידומן, כולל בחינה עסקית של המיזמים, ותוך מתן דגש לכך שמיוזמים אלה יביאו לתוספת וביסוס תעסוקתי בשלב באזור, וסייעו להקמת והרחבת מיזמים כלכליים או חקלאיים ברמת הפרט, השלב והאזור. (פעולות כאמור תבוצענה בתיאום מול משרדי ממשלה רלוונטיים התומכים לפי חוק באותם תחומים)														שנתי					
סה"כ מטרה מס' 4 - טיפול נקודתי																						
5	פיתוח תשתיות כלליות ביישובים ובמועצות	5.1	פיתוח תשתיות כלליות ביישובים ובמועצות	מרחבים ומטה	מרחבים ומטה										שנתי	1. הכנת נוהל ופרסומו 2. חלוקת תמיכות ע"י ועדת תמיכות 3. הוצאת התחייבויות 4. פיקוח על ביצוע		כמותי	מס' היוזמים/יוזמות בטיפול			
		5.2	השתתפות בתשתית קהילתית ברמה היישובית והאזורית סיוע להקמת ופיתוח מיזמים יישוביים ואזוריים (מתנ"סים, מרכזי ספורט, מפעלי חינוך בלתי פורמאלי, מבנים לקליטה וכד') לרבות מבני קבע ומבנים זמניים.																			
		5.3	השתתפות בתשתית קהילתית ברמה היישובית והאזורית סיוע להקמת ופיתוח מיזמים יישוביים ואזוריים (מתנ"סים, מרכזי ספורט, מפעלי חינוך בלתי פורמאלי, מבנים לקליטה וכד') לרבות מבני קבע ומבנים זמניים.																			
		5.4	השתתפות בתשתיות למיזמים העוסקות על ידי תכנון וסיוע בפיתוח תשתיות לאמצעי ייצור והקמת מבנים קבועים או זמניים למתחמי תעסוקה, מוסדות אקדמיים, מפעלי חינוך בלתי פורמאלי, בדיקות כלכליות ומקצועיות לרבות יועצים חיצוניים וכד'.																			
סה"כ מטרה מס' 5 - פעולות לסיוע כלכלי																						
6	פיתוח תשתיות כלליות ביישובים ובמועצות	6.1	פיתוח תשתיות כלליות ביישובים ובמועצות	מרחבים ומטה	מרחבים ומטה										שנתי	1. הכנת נוהל ופרסומו 2. חלוקת תמיכות ע"י ועדת תמיכות 3. הוצאת התחייבויות 4. פיקוח על ביצוע		כמותי	מספר יישובים נתמכים			
		6.2	השתתפות בתשתית קהילתית ברמה היישובית והאזורית סיוע להקמת ופיתוח מיזמים יישוביים ואזוריים (מתנ"סים, מרכזי ספורט, מפעלי חינוך בלתי פורמאלי, מבנים לקליטה וכד') לרבות מבני קבע ומבנים זמניים.																			
		6.3	השתתפות בתשתיות למיזמים העוסקות על ידי תכנון וסיוע בפיתוח תשתיות לאמצעי ייצור והקמת מבנים קבועים או זמניים למתחמי תעסוקה, מוסדות אקדמיים, מפעלי חינוך בלתי פורמאלי, בדיקות כלכליות ומקצועיות לרבות יועצים חיצוניים וכד'.																			
		6.4	השתתפות בתשתיות למיזמים העוסקות על ידי תכנון וסיוע בפיתוח תשתיות לאמצעי ייצור והקמת מבנים קבועים או זמניים למתחמי תעסוקה, מוסדות אקדמיים, מפעלי חינוך בלתי פורמאלי, בדיקות כלכליות ומקצועיות לרבות יועצים חיצוניים וכד'.																			

תכנית עבודה 2025 - מאושרת - 08.04.2025 תכנית 2025																							
מס' פרויקט	שם הפרויקט	מס' תוכנית	תאריך תחילת	תאריך סיום	מס' תוכנית	מס' תוכנית	מס' תוכנית	מס' תוכנית	מס' תוכנית	מס' תוכנית	מס' תוכנית	מס' תוכנית											
6.5	תמיכה בביצוע תשתית למוימו תעסוקה מחוללי שינוי המהווים "עוגן" תעסוקתי ודמוגרפי, יישובי ואזורי. התמיכה מיועדת לתכנון, לפיתוח ולתשתיות עבור המיומים																						
6.6	הקמת "עוגני" קליטה בישובים																						
6.7	שיפוץ ותחזוקת מבנים קיימים לקליטת מתיישבים.																						
6.8	סיוע ל"אשכולות" בתחום תכנון ופרוייקטורים.																						
6.9	שינוע מבנים יבילים																						
6.10	רכישת מבנים יבילים ושיפוצם עבור מחנות זמניים, לרבות שינוע המבנים																						
6.11	סיוע למחנות זמניים של החטיבה בשטח גלילי לטיפול השוטף במחנות ולרבות תמיכה בהוצאות מוניציפליות																						
6.12	הקמת חבל התיישבות במרחב הנגב הצפוני - ישובי מבוואות ערד																						
					40.83	0.09	40.74																
סה"כ מטרה מס' 6 - תשתיות פיתוח ומחנות זמניים																							
7	ביצוע פעולות כגון: תכנון, תשתיות חיוניות ומרכיבי ביטחון להתיישבות ביו"ש בעלת אופק הסדרה	7.1	תכנון - קידום תכניות ליישובים עם אופק הסדרה	7.2	תשתיות חיוניות ומרכיבי ביטחון בהתאם למדיניות הממשלה, על פי דין, כגון קווי חשמל, מצלמות וכיוצא ב"ב																		
סה"כ מטרה מס' 7 - התיישבות צעירה (540022180)																							
8	מעלות על פי החלטת ממשלה ספציפיות והליכים משפטיים - מעולות נוספות בתחומי התיישבות בהתאם להחלטות ממשלה וועדות מיוחדות והליכים משפטיים	8.1	החלטה 1414 מפונים-מבני תעסוקה ומשפחתיות קיימות התקשרויות.	8.2	החלטה 2017 עוטף עזה- הפעלת יתרות ההחלטה על פי ועדת היגוי	8.3	החלטה 741 מיום 17.9.2013-תכנית אסטרטגית לעיבור וחיוק ההתיישבות, החלטה 1038 מיום 11.12.2013 והחלטה 774 מיום 26.11.2015 סעיף 5- כ 515מיליון ש"ח תוספת (540022230) - שכונות כפריות	8.4	החלטה 864 מיום 26.12.2021-תכנית לעידוד צמיחה דמוגרפית בת קיימא בישובי המועצה האזורית גולן וקצרין (תכנית ל- 4 שנים - 2022 עד 2025): סעיף 2 ח' = 3 מיליון ש"ח מהאוצר ו- 2 מיליון ש"ח מתקציב החטיבה (כל שנה 0.75 מיליון ש"ח). סעיף 2 ח' = 6 מיליון ש"ח (הרשאה להתחייב) תוספת ממשד המגים ו- 1 מיליון ש"ח מסעיף 13 מענקי פיתוח (540022240)	8.5	החלטה 1325 מיום 27.3.2022 הקמת חבל התיישבות במרחב הנגב הצפוני - ישובי מבוואות ערד - סעיף 5 איתור וגיבוש גרעני אוכלוסייה להתיישבות בישובים ובכלל זה, הקמת שתי שכונות זמניות בכפוף לכל דין לגיבוש הקהילתי הנדרש. (540022250)	8.6	החלטה 1359 מיום 10.4.2022 - הקמת יישוב קהילתי בערבה מדרום לצומת עין הצבה - עיר אובות (540022260)	8.7	החלטת ממשלה 2345 מיום 4.11.2024, סעיף 1, "תיקון החלטה בעניין יישום הסכמים קואלציוניים" בנוגע למימוש החלטת ממשלה 462 מיום 20.4.2023 בנושא "תוכנית לחיוק החוסן האזרחי בשדרות וביישובי 'עוטף רצועת עזה' לשנים 2023-2024.	8.8	החלטת ממשלה 1358 - בחינת הקמת יישובים חדשים במרחב המזרחי של מטרופולין באר שבע (סובב ציר 25 - ציר 80)	8.9	החלטת ממשלה 1786 - תכנית למענים בטווח המיידי והקרוב וקידום מתווה רב שנת לשיקום ופיתוח הצפון: 8.9.1 חוסן קהילתי במרחב הכפרי 8.9.2 תכנית לשיקום המרחב הכפרי	8.10	החלטת ממשלה 1854 מיום 9.6.2024 בעניין הקמת מחנה זמני ביישוב התיך	8.11	החלטת ממשלה מס' 2568 מיום 15.12.2024 בעניין תוכנית לשיקום הצפון
					0.75	0.25	0.50																
סה"כ מטרה מס' 8 - החלטות ממשלה																							
9	תחזוקת מבני מגורים ומבני ציבור המשמשים את היישובים בהתיישבות הכפרית	9.1	תחזוקה שוטפת של מבני מגורים ומבני ציבור (בעיקר יבילים) בהתיישבות הכפרית, בהתאם להסכם עם משרד הבינוי והשיכון, מיחשוב היחידה וליווי חשבותי																				
					8.00	8.00																	
סה"כ מטרה מס' 9 - תחזוקת מבנים																							
10	חרבות ברזל - מנהלת תקומה: החטיבה משמשת כורזע ביצוע ממשלתית ומסייעת לקידום החלטות של מנהלת 'תקומה' בתחומי הפעילות וההתמחות של החטיבה	10.1	בינוי - ביצוע מבנים זמניים/ מבני למגורים/ מבני ציבור על פי דרישת המנהלת	10.2	תשתיות - תכנון, שדרוג התשתיות ביישובים שנפגעו במלחמה וכן תכנון והקמת תשתיות במחנות זמניים עבור התושבים המפונים, על פי דרישת המנהלת	10.3	חוסן - ביצוע פעולות לחייוק החוסן הקהילתי לתושבי היישובים המפונים, על פי דרישת המנהלת																
סה"כ מטרה מס' 10 - חרבות ברזל - מנהלת תקומה																							
11	תשלום תקורות ובקרה חשבונאית והנדסית	11.1.1	תשלום תקורות בהתאם להחלטת הממשלה 1998 ולהסכם הרב שנתי בין משרד התיישבות לבין ההסתדרות הציונית העולמית - שורין בתקציב 2022	11.1.2	תשלום תקורות בהתאם להחלטת הממשלה 1998 ולהסכם הרב שנתי בין משרד התיישבות לבין ההסתדרות הציונית העולמית - השלמה בעקבות הגדלת תקורות בהחלטת ממשלה 1628 (לשנת 2024)	11.2	שיוון תוספת תקורות בהתאם להחלטת ממשלה 1628, לשנים 2025-2026 (6 מלשח לכל אחת מהשנים)	11.3	התקשרויות בהתאם לחוק חובת המכרזים על ידי חשבות החטיבה/משרד התיישבות														
					48.00	12.00	34.00	2.00															
					1,078.68	932.50	8.00	0.00	0.00	0.25	9.59	94.34											
סה"כ מטרה מס' 11 - תקורות ובקרה																							